

# 医業経営情報

# REPORT

Available Information Report for Corporate Management

2019

4

医業経営

## 2018 年決算データからみる 医科診療所経営実績分析

- ① 2018 年 経営実績とその傾向
- ② 2018 年 収入上位診療所の経営実績
- ③ 2018 年 診療科目別経営実績
- ④ 2018 年 医療法人経営指標分析結果

〇〇会計事務所

# 1 | 2018 年 経営実績とその傾向

## 1 | 2018 年経営実績の概要

経営実数分析は、2018 年の決算書に基づいて実数値から経営状況を把握することを目的としています。その上で、連続して調査を実施している 2017 年との比較を通じ、前年実績との改善または悪化の状況を分析しています。抽出したデータは、2019 年 3 月までに決算を終えた無床診療所 352 件（医療法人 231 件、個人開業 121 件）の主要科目について、平均値を算出しています。なお本分析では人件費から役員報酬と専従者給与は除いています。

### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

（単位：千円）

|                 | 2017 年  | 2018 年  | 前年対比（％） |
|-----------------|---------|---------|---------|
| <b>I 医業収入</b>   | 124,292 | 125,452 | 100.9％  |
| 1. 保険診療収入       | 105,891 | 106,713 | 100.8％  |
| 2. 保険外診療収入      | 16,482  | 16,860  | 102.3％  |
| 3. その他の医業収入     | 1,919   | 1,879   | 97.9％   |
| <b>II 変動費</b>   | 24,561  | 24,763  | 100.8％  |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 21,328  | 21,490  | 100.8％  |
| 2. 検査委託費        | 3,233   | 3,273   | 101.2％  |
| <b>III 限界利益</b> | 99,731  | 100,689 | 101.0％  |
| <b>IV 医業費用</b>  | 45,898  | 46,804  | 102.0％  |
| 1. 人件費          | 16,806  | 17,415  | 103.6％  |
| 2. 減価償却費        | 5,107   | 5,028   | 98.5％   |
| 3. 地代・家賃        | 6,663   | 6,593   | 98.9％   |
| 4. 研究研修費        | 280     | 286     | 102.1％  |
| 5. 保険料          | 3,208   | 3,334   | 103.9％  |
| 6. 接待交際費        | 1,159   | 1,165   | 100.5％  |
| 7. その他経費        | 12,675  | 12,983  | 102.4％  |
| <b>V 医業利益</b>   | 53,833  | 53,885  | 100.1％  |

## 2 | 全体動向と利益の傾向

### (1) 全体動向

2018 年における医科診療所の経営実績は、2017 年と比較して増収増益となりました。

今回の調査では、黒字診療所は全体の 77.3%を占めています。

医業収入は 0.9%、うち保険診療収入は 0.8%の増加で、変動費は 0.8%の増加となりました。限界利益は 1.0%の増加、また医業費用が 2.0%の増加となりましたが、結果的に医業利益は 0.1%の微増となりました。

#### ◆ 医業収入・費用等全体の傾向

##### ● 医業収入

前年対比 0.9%増加し、金額にして 1,160 千円の増収となりました。

保険診療収入、保険外診療収入は増加しましたが、その他の医業収入は減少しています。

##### ● 変動費

変動費は前年対比 0.8%の増加で、医薬品・診療材料費が同 0.8%の増加で、検査委託費が 1.2%の増加となりました。

##### ● 医業費用

前年対比 2.0%増加し、役員報酬と専従者給与を除いた人件費は、3.6%増加しています。

その他固定費は、前年対比 1.0%の増加となりました。

##### ● 医業利益

2018 年の平均医業利益は 53,885 千円で、前年対比 0.1%、金額にして 52 千円の微増という結果でした。

### (2) 利益状況

限界利益、医業利益、どちらも増加となりました。

限界利益は前年対比 1.0%、医業利益が同 0.1%の増加という結果でした。

#### ■ 限界利益・医業利益・経常利益

(単位：千円)

|      | 2017 年 | 2018 年  | 前年対比   |
|------|--------|---------|--------|
| 限界利益 | 99,731 | 100,689 | 101.0% |
| 医業利益 | 53,833 | 53,885  | 100.1% |

### 3 | 医業収入の傾向

医業収入の実績は、下記のとおりです。医業収入合計では前年対比 100.9%で、僅かながら増加しました。うち保険診療収入は 0.8%の増加、保険外診療収入は 2.3%の増加となりましたが、その他医業収入は 2.1%減少しました。

#### ■ 医業収入

(単位：千円)

|         | 2017 年  | 2018 年  | 前年対比   |
|---------|---------|---------|--------|
| 医業収入合計  | 124,292 | 125,452 | 100.9% |
| 保険診療収入  | 105,891 | 106,713 | 100.8% |
| 保険外診療収入 | 16,482  | 16,860  | 102.3% |
| その他医業収入 | 1,919   | 1,879   | 97.9%  |

#### ■ 医業収入分析

金額でみると、保険診療収入は 822 千円、保険外診療は 378 千円の増加、その他の医業収入は 40 千円の減少となっています。

### 4 | 医業費用の傾向

#### (1) 医業費用前年対比較

医業費用の実績は、下記のとおりです。

変動費は 0.8%の増加となり、人件費は 3.6%の増加、その他固定費は 1.0%の増加となりました。

#### ① 変動費（医薬品・診療材料費・検査委託費）

(単位：千円)

|           | 2017 年 | 2018 年 | 前年対比   |
|-----------|--------|--------|--------|
| 変動費合計     | 24,561 | 24,763 | 100.8% |
| 変動費率      | 19.8%  | 19.7%  | △0.1%  |
| 医薬品・診療材料費 | 21,328 | 21,490 | 100.8% |
| 検査委託費     | 3,233  | 3,273  | 101.2% |

## ②人件費・役員報酬

(単位：千円)

|            | 2017 年 | 2018 年 | 前年対比   |
|------------|--------|--------|--------|
| 人件費合計      | 16,806 | 17,415 | 103.6% |
| (参考) 役員報酬  | 37,798 | 38,285 | 101.3% |
| (参考) 専従者給与 | 5,625  | 5,675  | 100.9% |

## ③その他固定費

(単位：千円)

|          | 2017 年 | 2018 年 | 前年対比   |
|----------|--------|--------|--------|
| その他固定費合計 | 29,092 | 29,389 | 101.0% |
| 減価償却費    | 5,107  | 5,028  | 98.5%  |
| 地代・家賃    | 6,663  | 6,593  | 98.9%  |
| 研究研修費    | 280    | 286    | 102.1% |
| 保険料      | 3,208  | 3,334  | 103.9% |
| 接待交際費    | 1,159  | 1,165  | 100.5% |
| その他経費    | 12,675 | 12,983 | 102.4% |

## (2)医業費用の傾向

## ●変動費

2018 年全体平均で 24,763 千円となり、前年と比較すると 0.8%増加しています。

この数値は医薬品・診療材料費及び検査委託費で集計しており、医薬品・診療材料費が 0.8%増加、検査委託費も、1.2%の増加となっています。

なお、変動費率は、19.7%で、0.1%の微減となっています。

## ●人件費

2018 年全体平均で 17,415 千円、前年対比 3.6%の増加となっています。このことから賃金の改定が継続されていると推測できます。別途集計したデータでは、役員報酬は 2018 年平均で 38,285 千円、専従者給与は 5,675 千円となっています。

## ●その他固定費

2018 年全法人平均で 29,389 千円となりました。

前年と比較すると、金額で 297 千円 (1.0%) の微増となりました。

## 5 | 2018 年と過去推移分析の概要

本調査は、2012 年から毎年 4 月に実施し、経営実績レポートとして提供してきました。今回は、はじめに 2018 年から診療報酬改定年度に合わせ、時系列に遡りその傾向を分析します。本来であれば患者数や患者単価といった原単位に基づき分析すべきですが、各年度の決算書実数値をベースにしていますので、実数値から傾向を分析します。なお、抽出データは無床診療所で、人件費から役員報酬と専従者給与は除いています。

### ■要約変動損益計算書 過去実績推移

(単位：千円)

|                 | 2018 年  | 2016 年  | 2014 年  | 2012 年  | 2018 年/2012 年 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------------|
| <b>I 医業収入</b>   | 125,452 | 123,844 | 121,652 | 121,222 | 103.5%        |
| 1. 保険診療収入       | 106,713 | 105,917 | 105,179 | 105,756 | 100.9%        |
| 2. 保険外診療収入      | 16,860  | 15,862  | 14,437  | 13,518  | 124.7%        |
| 3. その他の医業収入     | 1,879   | 2,065   | 2,036   | 1,948   | 96.5%         |
| <b>II 変動費</b>   | 24,763  | 25,536  | 25,289  | 24,599  | 100.7%        |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 21,490  | 22,141  | 21,700  | 21,102  | 101.8%        |
| 2. 検査委託費        | 3,273   | 3,395   | 3,589   | 3,497   | 93.6%         |
| <b>III 限界利益</b> | 100,689 | 98,308  | 96,363  | 96,623  | 104.2%        |
| <b>IV 医業費用</b>  | 46,804  | 46,589  | 45,514  | 45,973  | 101.8%        |
| 1. 人件費          | 17,415  | 16,340  | 16,023  | 17,375  | 100.2%        |
| 2. 減価償却費        | 5,028   | 4,972   | 4,636   | 4,752   | 105.8%        |
| 3. 地代・家賃        | 6,593   | 6,586   | 6,407   | 6,750   | 97.7%         |
| 4. 研究研修費        | 286     | 389     | 280     | 275     | 104.0%        |
| 5. 保険料          | 3,334   | 3,347   | 2,575   | 2,467   | 135.1%        |
| 6. 接待交際費        | 1,165   | 1,358   | 1,111   | 1,088   | 107.1%        |
| 7. その他経費        | 12,983  | 13,597  | 14,482  | 13,266  | 97.9%         |
| <b>V 医業利益</b>   | 53,885  | 51,719  | 50,849  | 50,650  | 106.4%        |



## 6 | 過去推移全体動向

2012 年からの実績を時系列にみると、医科診療所の経営実績は、2012 年と比較して増収増益となりました。

医業収入は 3.5%、うち保険診療収入は 0.9%の増加に留まっていますが、自由診療収入が大幅に増加しており、変動費は 0.7%の増加となりました。限界利益は 4.2%の増加、また医業費用が 1.8%の増加となりましたが、結果的に医業利益は 6.4%の増加となりました。

### ◆医業収入・費用等全体の状況

#### ●医業収入

2012 年対比 3.5%増加し、金額にして 4,230 千円の増収となりました。

保険診療収入は微増ですが、保険外診療収入は大幅に増加しています。

#### ●変動費

変動費は 2012 年対比 0.7%の増加で、医薬品・診療材料費が同 1.8%の増加で、検査委託費が 6.4%の減少となりました。

#### ●医業費用

2012 年対比 1.8%増加し、役員報酬と専従者給与を除いた人件費は、0.2%の増加に留まっていますが、2014 年、2016 年に減少した人件費が 2018 年に増加に転じています。人件費以外の固定費は、2012 年対比 2.8%の増加となりました。

#### ●医業利益

2012 年から 5,000 万円台で推移しており、2012 年からの 6 年間で 6.4%、金額にして 3,235 千円の増加という結果でした。

## 7 | 医業収入の傾向

診療報酬改定率は次ページのとおりとなっており、いずれもプラス改定となっています。

2010 年に民主党政権下で、診療報酬改定が実施され、10 年ぶりのネットプラス改定となりました。その流れは 2012 年にも継承され、1.38%、5,500 億円の診療報酬本体の引上げが行われました。また 2014 年の診療報酬改定は、消費税率引上げに伴う医療機関等の課税仕入れにかかるコスト増への対応分が盛り込まれました。

その後、大幅なアップではありませんが、プラス改定は続いています。

## ■診療報酬改定率の推移

|       | 2018 年 | 2016 年 | 2014 年 | 2012 年 |
|-------|--------|--------|--------|--------|
| 全体改定率 | 0.55%  | 0.49%  | 0.73%  | 1.38%  |
| 医科改定率 | 0.63%  | 0.56%  | 0.82%  | 1.55%  |

## ■医業収入の推移

(単位：千円)

|          | 2018 年  | 2016 年  | 2014 年  | 2012 年  | 2018 年/2012 年 |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------------|
| 医業収入合計   | 125,452 | 123,844 | 121,652 | 121,222 | 103.5%        |
| 保険診療収入   | 106,713 | 105,917 | 105,179 | 105,756 | 100.9%        |
| 保険外診療収入  | 16,860  | 15,862  | 14,437  | 13,518  | 124.7%        |
| その他の医業収入 | 1,879   | 2,065   | 2,036   | 1,948   | 96.5%         |

推移状況をみると、保険診療収入の伸びは 0.9%に留まっています。2012 年以降、診療報酬改定は全体および医科とも微増傾向にありましたが、住宅医療や認知症に係る項目に厚い評価がなされた一方で、他の項目では伸びが抑制されたことにより、保険収入の上げ幅には診療所によって濃淡が生じました。

2018 年は 2012 年と比較して、金額で 4,230 千円の増加となっていますが、そのうち自由診療の増加が 3,342 千円と約 8 割を占めています。

## 8 | 費用の傾向

## (1)医業費用分析

医業費用の推移は、以下のとおりです。

変動費は 0.7%の増加となり、人件費は 0.2%の増加、その他固定費は 2.8%の増加となりました。2014 年以降は、消費税が 8%にアップしたために、コスト削減に対する意識が高まった時期といえます。2014 年の人件費は、役員報酬を含めて抑制傾向にありました。

その後 2016 年以降は、スタッフの採用が困難になってきたこともあり、人件費は上昇傾向にあります。

## ①変動費（医薬品・診療材料費・検査委託費）

(単位：千円)

|           | 2018 年 | 2016 年 | 2014 年 | 2012 年 | 2018 年/2012 年 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| 変動費合計     | 24,763 | 25,536 | 25,289 | 24,599 | 100.7%        |
| 変動費率      | 19.7%  | 20.6%  | 20.8%  | 20.3%  | -0.6%         |
| 医薬品・診療材料費 | 21,490 | 22,141 | 21,700 | 21,102 | 101.8%        |
| 検査委託費     | 3,273  | 3,395  | 3,589  | 3,497  | 93.6%         |



## ②人件費・役員報酬

(単位：千円)

|            | 2018 年 | 2016 年 | 2014 年 | 2012 年 | 2018 年/2012 年 |
|------------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| 人件費合計      | 17,415 | 16,340 | 16,023 | 17,375 | 100.2%        |
| (参考) 役員報酬  | 38,285 | 37,358 | 36,115 | 37,742 | 101.4%        |
| (参考) 専従者給与 | 5,575  | 5,045  | 4,692  | 4,948  | 112.7%        |

## ③その他固定費

(単位：千円)

|          | 2018 年 | 2016 年 | 2014 年 | 2012 年 | 2018 年/2012 年 |
|----------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| その他固定費合計 | 29,389 | 30,249 | 29,491 | 28,598 | 102.8%        |
| 減価償却費    | 5,028  | 4,972  | 4,636  | 4,752  | 105.8%        |
| 地代・家賃    | 6,593  | 6,586  | 6,407  | 6,750  | 97.7%         |
| 研究研修費    | 286    | 389    | 280    | 275    | 104.0%        |
| 保険料      | 3,334  | 3,347  | 2,575  | 2,467  | 135.1%        |
| 接待交際費    | 1,165  | 1,358  | 1,111  | 1,088  | 107.1%        |
| その他経費    | 12,983 | 13,597 | 14,482 | 13,266 | 97.9%         |

## (2) 医業費用の傾向

## ●変動費

2012 年と比較すると 0.7%の微増となっています。

内訳は、医薬品・診療材料費が 1.8%増加していますが、検査委託費は 6.4%減少しています。

なお、変動費率は、19.7%で、2012 年から 0.6%の増加となっています。

## ●人件費

2012 年と比較すると 0.2%の増加と伸びはほとんどありませんが、2014 年、2016 年と役員報酬や専従者給与を含めて、人件費を低く抑えた傾向が窺えます。その後 2018 年には上昇傾向となっており、採用に配慮した改定を行っていると思われます。

## ●その他固定費

2012 年との比較では 2.8%、金額にして 791 千円の増加となっています。

地代・家賃は減少傾向、保険料は増加傾向であり、研修費、接待交際費に大きな変化はありませんでした。

## 2 | 2018 年 収入上位診療所の経営実績

### 1 | 収入上位診療所の経営実績の概要

第 2 章で分析した無床診療所 352 件（医療法人 231 件、個人開業 121 件）の決算書より、収入上位 20%を抽出し、経営データを集計しました。分析の分母は 70 件で、その内訳は医療法人 62 件、個人開業 8 件です。

#### ■2018 年 収入上位診療所比較要約変動損益計算書

（単位：千円）

|                 | 2017 年  | 2018 年  | 前年対比   |
|-----------------|---------|---------|--------|
| <b>I 医業収入</b>   | 275,220 | 280,014 | 101.7% |
| 1. 保険診療収入       | 232,102 | 235,827 | 101.6% |
| 2. 保険外診療収入      | 40,476  | 41,446  | 102.4% |
| 3. その他の医業収入     | 2,642   | 2,741   | 103.7% |
| <b>II 変動費</b>   | 70,020  | 70,805  | 101.1% |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 63,350  | 63,935  | 100.9% |
| 2. 検査委託費        | 6,670   | 6,870   | 103.0% |
| <b>III 限界利益</b> | 205,200 | 209,209 | 102.0% |
| <b>IV 医業費用</b>  | 115,584 | 118,423 | 102.5% |
| 1. 人件費          | 57,629  | 60,263  | 104.6% |
| 2. 減価償却費        | 9,989   | 9,704   | 97.1%  |
| 3. 地代・家賃        | 11,379  | 11,546  | 101.5% |
| 4. 研究研修費        | 471     | 472     | 100.2% |
| 5. 保険料          | 6,916   | 7,032   | 101.7% |
| 6. 接待交際費        | 2,041   | 2,021   | 99.0%  |
| 7. その他経費        | 27,159  | 27,385  | 100.8% |
| <b>V 医業利益</b>   | 89,616  | 90,786  | 101.3% |

## 2 | 収益性の傾向

2018 年診療所全体の経営実績は増収増益でした。黒字診療所の割合は 80.0%で、全体での 77.3%という数値と比べ、収入上位の方が黒字割合は高いという結果となりました。

医業収入は全診療所データでは 0.8%の増収でしたが、収入上位診療所では 1.7%の増加となっています。また収入上位の診療所では、保険診療収入、保険外診療収入、その他の医業収入すべてが増加しています。

変動費は前年対比 1.1%の増加、限界利益は同 2.0%の増加となりました。

医業費用は、人件費が 4.6%の増加となっており、その他固定費は 0.4%の増加でした。

### ■限界利益・医業利益

(単位：千円)

|      | 2017 年   | 2018 年   | 前年対比    |
|------|----------|----------|---------|
| 限界利益 | 205, 200 | 209, 209 | 102. 0% |
| 医業利益 | 89, 616  | 90, 786  | 101. 3% |

医業収入の増加により、限界利益が 2.0%増加しました。医業費用も増加しましたが、結果として、医業利益は 1.3%の増加となりました。

#### ● 医業収入は前年対比 1.7%増加し、金額にして 4,794 千円の増収となりました。

内訳をみると、保険診療収入が前年対比 1.6%増加、保険外診療収入は同 2.4%の増加、その他の医業収入は同 3.7%の増加となりました。

#### ● 変動費は、前年対比 1.1%、金額では 785 千円の増加となっています。

内訳をみると、医薬品・診療材料費は、前年対比 0.9%の増加となり、検査委託費は同 3.0%の増加となっています。

#### ● 医業費用は前年対比 2.5%、金額では 2,839 千円の増加となりました。

その内訳では、人件費が前年対比 4.6%の増加、その他固定費は同 0.4%、金額にして 205 千円の増加を示しています。

#### ● 医業利益は、前年対比 1.3%の増加、金額にして 1,170 千円の増加となっています。

### 3 | 医業収入の傾向

#### (1) 医業収入前年対比較

(単位：千円)

|         | 2017 年  | 2018 年  | 前年対比   |
|---------|---------|---------|--------|
| 医業収入合計  | 275,220 | 280,014 | 101.7% |
| 保険診療収入  | 232,102 | 235,827 | 101.6% |
| 保険外診療収入 | 40,476  | 41,446  | 102.4% |
| その他医業収入 | 2,642   | 2,741   | 103.7% |

#### (2) 医業収入分析（医業収入上位 20%）

- 医業収入は 280,014 千円で、前年に比べ 4,794 千円（前年対比 1.7%）の増収となりました。
- 医業収入の内訳は、保険診療収入が 235,827 千円（前年対比 1.6%）となり、保険外診療収入は 41,446 千円（同 2.4%）と増加、その他医業収入も 2,741 千円（同 3.7%）と増加しています。

### 4 | 医業費用の傾向

#### (1) 医業費用前年対比較

医業費用の実績は下記のとおりです。変動費は前年対比 1.1%の増加となり、人件費は同 4.6%増加しました。

一方、その他固定費は同 0.4%の微増となっています。

##### ① 変動費（医薬品・診療材料費・検査委託費）

(単位：千円)

|           | 2017 年 | 2018 年 | 前年対比   |
|-----------|--------|--------|--------|
| 変動費合計     | 70,020 | 70,805 | 101.1% |
| 変動費率      | 25.4%  | 25.3%  | △0.1%  |
| 医薬品・診療材料費 | 63,350 | 63,935 | 100.9% |
| 検査委託費     | 6,670  | 6,870  | 103.0% |

## ②人件費・役員報酬

(単位：千円)

|            | 2017 年 | 2018 年 | 前年対比   |
|------------|--------|--------|--------|
| 人件費合計      | 57,629 | 60,263 | 104.6% |
| (参考) 役員報酬  | 62,028 | 63,183 | 101.9% |
| (参考) 専従者給与 | 6,544  | 6,534  | 99.8%  |

## ③その他医業費用

(単位：千円)

|          | 2017 年 | 2018 年 | 前年対比   |
|----------|--------|--------|--------|
| その他固定費合計 | 57,955 | 58,160 | 100.4% |
| 減価償却費    | 9,989  | 9,704  | 97.1%  |
| 地代・家賃    | 11,379 | 11,546 | 101.5% |
| 研究研修費    | 471    | 472    | 100.2% |
| 保険料      | 6,916  | 7,032  | 101.7% |
| 接待交際費    | 2,041  | 2,021  | 99.0%  |
| その他経費    | 27,159 | 27,385 | 100.8% |

## (2)医業費用の傾向

## ●変動費

2018 年収入上位平均では、70,805 千円（前年対比 1.1%増）となりました。

医薬品・診療材料費は 585 千円（前年対比 0.9%）増加し、検査委託費は 200 千円（前年対比 3.0%）増加となりました。

## ●人件費

2018 年収入上位平均で、60,263 千円（役員報酬を除く、前年対比 4.6%増）となりました。

役員報酬の平均は、2018 年収入上位で 63,183 千円（前年対比 1.9%増）となっています。

また、専従者給与の平均額は 6,534 千円（前年対比 0.2%減）となっています。

## ●その他固定費

その他固定費の合計は 58,160 千円で、205 千円の増加（前年対比 0.4%増）となりました。

### 3 | 2018 年 診療科目別経営実績

#### 1 | 診療科目別経営実績の概要

本分析で抽出したデータは、無床診療所 352 件（医療法人 231 件、個人開業 121 件）の決算データから診療科目別に抽出し、各診療科目別の平均値を算出しています。

なお、抽出した診療科目は、内科、小児科、心療内科、整形外科、皮膚科、耳鼻咽喉科、眼科で、第 1 章のデータ同様、人件費から役員報酬と専従者給与は除いています。

また、参考として、各診療科目上位 20% のデータを記載しています。

#### ■各データのサンプル数

|        |            |           |       |
|--------|------------|-----------|-------|
| ●内科    | 133 件（医療法人 | 88 件、個人開業 | 45 件） |
| ●小児科   | 30 件（医療法人  | 22 件、個人開業 | 8 件）  |
| ●心療内科  | 17 件（医療法人  | 10 件、個人開業 | 7 件）  |
| ●整形外科  | 35 件（医療法人  | 29 件、個人開業 | 6 件）  |
| ●皮膚科   | 24 件（医療法人  | 14 件、個人開業 | 10 件） |
| ●耳鼻咽喉科 | 24 件（医療法人  | 17 件、個人開業 | 7 件）  |
| ●眼科    | 14 件（医療法人  | 10 件、個人開業 | 4 件）  |

個別データは、次ページ以降に紹介しています。診療科目別に集計した主要科目別数値は下記のとおりです。

#### ■2018 年 診療科目別主要データ

（単位：千円）

|         | 内科      | 小児科     | 心療内科    | 整形外科    | 皮膚科    | 耳鼻咽喉科  | 眼科      |
|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|
| 医業収入    | 109,918 | 115,267 | 121,095 | 144,378 | 85,820 | 81,155 | 140,636 |
| 変動費     | 20,969  | 28,794  | 11,402  | 20,682  | 6,019  | 4,763  | 33,267  |
| 限界利益    | 88,949  | 86,473  | 109,693 | 123,696 | 79,801 | 76,392 | 107,369 |
| 医業費用    | 41,517  | 33,182  | 41,958  | 75,789  | 37,796 | 33,043 | 42,018  |
| うち人件費   | 14,736  | 9,710   | 9,928   | 35,906  | 12,210 | 10,925 | 12,347  |
| 医業利益    | 47,432  | 53,291  | 67,735  | 47,907  | 42,005 | 43,349 | 65,351  |
| 参考：役員報酬 | 33,250  | 40,884  | 48,896  | 40,285  | 35,716 | 29,779 | 40,331  |



## 2 | 診療科目別経営実績結果

### (1)内科診療所

内科等を標榜している診療所の集計データの内訳は、一般内科 110 件、循環器内科 13 件、消化器内科 6 件、呼吸器内科 3 件、その他 1 件の計 133 件です。

内科診療所は、増収増益を示し、医業収入は 2.2%の増加で、変動費は 1.7%の増加、医業費用は 3.6%増加、結果として医業利益は 1.3%増加して 47,432 千円となりました。

なお、役員報酬は、2018 年平均で 33,250 千円となっています。

#### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年  | 2018 年  |        |         |
|-----------------|---------|---------|--------|---------|
|                 |         | 全体      | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 107,521 | 109,918 | 102.2% | 245,174 |
| 1. 保険診療収入       | 95,684  | 97,107  | 101.5% | 217,679 |
| 2. 保険外診療収入      | 10,297  | 11,344  | 110.2% | 24,144  |
| 3. その他の医業収入     | 1,540   | 1,467   | 95.3%  | 3,351   |
| <b>II 変動費</b>   | 20,621  | 20,969  | 101.7% | 60,857  |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 16,412  | 16,775  | 102.2% | 52,594  |
| 2. 検査委託費        | 4,209   | 4,194   | 99.6%  | 8,263   |
| <b>III 限界利益</b> | 86,900  | 88,949  | 102.4% | 184,317 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 40,085  | 41,517  | 103.6% | 113,116 |
| 1. 人件費          | 14,540  | 14,736  | 101.3% | 60,622  |
| 2. 減価償却費        | 4,609   | 4,510   | 97.9%  | 7,806   |
| 3. 地代・家賃        | 5,543   | 5,529   | 99.7%  | 9,681   |
| 4. 研究研修費        | 273     | 268     | 98.2%  | 422     |
| 5. 保険料          | 2,959   | 2,948   | 99.6%  | 6,339   |
| 6. 接待交際費        | 934     | 1,006   | 107.7% | 1,437   |
| 7. その他経費        | 11,227  | 12,520  | 111.5% | 26,809  |
| <b>V 医業利益</b>   | 46,815  | 47,432  | 101.3% | 71,201  |

## (2)小児科診療所

小児科診療所は減収減益となり、保険診療収入は 0.6%減少しました。

変動費は 3.6%減少、医業費用は 5.4%増加、結果として医業利益は 4.1%減少し、53,291 千円となっています。

役員報酬は、2018 年平均で 40,884 千円となっています。

### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年  | 2018 年  |        |         |
|-----------------|---------|---------|--------|---------|
|                 |         | 全体      | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 116,899 | 115,267 | 98.6%  | 197,110 |
| 1. 保険診療収入       | 71,474  | 71,054  | 99.4%  | 117,330 |
| 2. 保険外診療収入      | 38,560  | 37,271  | 96.7%  | 71,846  |
| 3. その他の医業収入     | 6,865   | 6,942   | 101.1% | 7,934   |
| <b>II 変動費</b>   | 29,868  | 28,794  | 96.4%  | 44,949  |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 27,664  | 26,745  | 96.7%  | 41,185  |
| 2. 検査委託費        | 2,204   | 2,049   | 93.0%  | 3,764   |
| <b>III 限界利益</b> | 87,031  | 86,473  | 99.4%  | 152,161 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 31,483  | 33,182  | 105.4% | 63,599  |
| 1. 人件費          | 8,781   | 9,710   | 110.6% | 24,069  |
| 2. 減価償却費        | 3,294   | 3,324   | 100.9% | 5,983   |
| 3. 地代・家賃        | 5,730   | 5,989   | 104.5% | 7,509   |
| 4. 研究研修費        | 428     | 379     | 88.6%  | 949     |
| 5. 保険料          | 2,253   | 2,343   | 104.0% | 3,589   |
| 6. 接待交際費        | 1,206   | 1,225   | 101.6% | 1,776   |
| 7. その他経費        | 9,791   | 10,212  | 104.3% | 19,724  |
| <b>V 医業利益</b>   | 55,548  | 53,291  | 95.9%  | 88,562  |

### (3)心療内科診療所

心療内科診療所は、増収増益となりました。

医業収入は、前年対比 5.0%の増加、変動費は 4.1%の増加、医業費用も 11.7%の増加となり、医業利益は前年対比 1.4%の増加となりました。

役員報酬は、2018 年平均で 48,896 千円となっています。

#### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年  | 2018 年  |        |         |
|-----------------|---------|---------|--------|---------|
|                 |         | 全体      | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 115,331 | 121,095 | 105.0% | 258,548 |
| 1. 保険診療収入       | 110,106 | 115,502 | 104.9% | 252,671 |
| 2. 保険外診療収入      | 3,178   | 3,611   | 113.6% | 5,243   |
| 3. その他の医業収入     | 2,047   | 1,982   | 96.8%  | 634     |
| <b>II 変動費</b>   | 10,957  | 11,402  | 104.1% | 37,801  |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 8,749   | 9,014   | 103.0% | 33,277  |
| 2. 検査委託費        | 2,208   | 2,388   | 108.2% | 4,524   |
| <b>III 限界利益</b> | 104,374 | 109,693 | 105.1% | 220,747 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 37,558  | 41,958  | 111.7% | 147,797 |
| 1. 人件費          | 9,572   | 9,928   | 103.7% | 85,274  |
| 2. 減価償却費        | 3,417   | 3,725   | 109.0% | 5,949   |
| 3. 地代・家賃        | 7,732   | 8,042   | 104.0% | 20,802  |
| 4. 研究研修費        | 375     | 413     | 110.1% | 1,244   |
| 5. 保険料          | 3,764   | 5,185   | 137.8% | 12,622  |
| 6. 接待交際費        | 984     | 905     | 92.0%  | 2,219   |
| 7. その他経費        | 11,714  | 13,760  | 117.5% | 19,687  |
| <b>V 医業利益</b>   | 66,816  | 67,735  | 101.4% | 72,950  |

## (4) 整形外科診療所

整形外科診療所は増収減益となり、医業収入は 1.7% の増加を示しました。

変動費は 4.3% の増加、医業費用は 3.8% 増加、結果として医業利益は 2.5%、金額にして 1,245 千円の減少となりました。

役員報酬は、2018 年平均で 40,285 千円となっています。

### ■2019 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年  | 2018 年  |        |         |
|-----------------|---------|---------|--------|---------|
|                 |         | 全体      | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 141,997 | 144,378 | 101.7% | 270,388 |
| 1. 保険診療収入       | 125,586 | 128,262 | 102.1% | 250,524 |
| 2. 保険外診療収入      | 15,409  | 15,109  | 98.1%  | 18,897  |
| 3. その他の医業収入     | 1,002   | 1,007   | 100.5% | 967     |
| <b>II 変動費</b>   | 19,829  | 20,682  | 104.3% | 40,272  |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 17,787  | 18,414  | 103.5% | 35,085  |
| 2. 検査委託費        | 2,042   | 2,268   | 111.1% | 5,187   |
| <b>III 限界利益</b> | 122,168 | 123,696 | 101.3% | 230,116 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 73,016  | 75,789  | 103.8% | 155,174 |
| 1. 人件費          | 35,210  | 35,906  | 102.0% | 82,643  |
| 2. 減価償却費        | 5,583   | 5,925   | 106.1% | 7,467   |
| 3. 地代・家賃        | 8,951   | 9,173   | 102.5% | 15,806  |
| 4. 研究研修費        | 303     | 315     | 104.0% | 487     |
| 5. 保険料          | 4,073   | 4,467   | 109.7% | 9,818   |
| 6. 接待交際費        | 1,658   | 1,530   | 92.3%  | 2,642   |
| 7. その他経費        | 17,238  | 18,473  | 107.2% | 36,311  |
| <b>V 医業利益</b>   | 49,152  | 47,907  | 97.5%  | 74,942  |

## (5)皮膚科診療所

皮膚科診療所は増収減益となりました。医業収入は前年対比 0.8%の増加となりました。

変動費は 0.9%の増加、医業費用は 5.8%の増加となり、結果として医業利益は前年対比 3.4%の減少となりました。

役員報酬は、2019 年平均で 35,716 千円となっています。

### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年 | 2018 年 |        |         |
|-----------------|--------|--------|--------|---------|
|                 |        | 全体     | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 85,179 | 85,820 | 100.8% | 131,031 |
| 1. 保険診療収入       | 74,007 | 72,624 | 98.1%  | 110,459 |
| 2. 保険外診療収入      | 9,828  | 11,922 | 121.3% | 19,265  |
| 3. その他の医業収入     | 1,344  | 1,274  | 94.8%  | 1,307   |
| <b>II 変動費</b>   | 5,964  | 6,019  | 100.9% | 9,555   |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 4,996  | 5,039  | 100.9% | 8,123   |
| 2. 検査委託費        | 968    | 980    | 101.2% | 1,432   |
| <b>III 限界利益</b> | 79,215 | 79,801 | 100.7% | 121,476 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 35,715 | 37,796 | 105.8% | 72,058  |
| 1. 人件費          | 11,353 | 12,210 | 107.5% | 36,463  |
| 2. 減価償却費        | 3,589  | 4,069  | 113.4% | 6,070   |
| 3. 地代・家賃        | 6,360  | 6,242  | 98.1%  | 5,862   |
| 4. 研究研修費        | 235    | 264    | 112.3% | 187     |
| 5. 保険料          | 2,880  | 3,147  | 109.3% | 7,380   |
| 6. 接待交際費        | 973    | 1,092  | 112.2% | 1,941   |
| 7. その他経費        | 10,325 | 10,772 | 104.3% | 14,155  |
| <b>V 医業利益</b>   | 43,500 | 42,005 | 96.6%  | 49,418  |

## (6)耳鼻咽喉科診療所

耳鼻咽喉科診療所は減収減益となり、医業収入は、1.8%の減少を示しています。

変動費は0.2%の減少、医業費用は0.8%の減少、結果として、医業利益は2.8%、金額にして1,227千円の減少となりました。

役員報酬は、2018年平均で29,779千円となっています。

### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年 | 2018 年 |        |         |
|-----------------|--------|--------|--------|---------|
|                 |        | 全体     | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 82,668 | 81,155 | 98.2%  | 127,050 |
| 1. 保険診療収入       | 80,933 | 79,545 | 98.3%  | 124,195 |
| 2. 保険外診療収入      | 897    | 837    | 93.3%  | 1,425   |
| 3. その他の医業収入     | 838    | 773    | 92.2%  | 1,430   |
| <b>II 変動費</b>   | 4,774  | 4,763  | 99.8%  | 6,896   |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 3,245  | 3,212  | 99.0%  | 3,912   |
| 2. 検査委託費        | 1,529  | 1,551  | 101.4% | 2,984   |
| <b>III 限界利益</b> | 77,894 | 76,392 | 98.1%  | 120,154 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 33,318 | 33,043 | 99.2%  | 52,710  |
| 1. 人件費          | 10,380 | 10,925 | 105.3% | 22,240  |
| 2. 減価償却費        | 4,101  | 3,687  | 89.9%  | 5,527   |
| 3. 地代・家賃        | 6,643  | 6,922  | 104.2% | 10,313  |
| 4. 研究研修費        | 164    | 151    | 92.1%  | 224     |
| 5. 保険料          | 2,701  | 2,691  | 99.6%  | 4,173   |
| 6. 接待交際費        | 889    | 849    | 95.5%  | 538     |
| 7. その他経費        | 8,440  | 7,818  | 92.6%  | 9,695   |
| <b>V 医業利益</b>   | 44,576 | 43,349 | 97.2%  | 67,444  |

## (7)眼科診療所

眼科診療所は減収増益で、医業収入は前年対比 0.3%の減少となりました。

変動費は 3.4%減少し、医業費用は 1.7%増加、結果として医業利益は 0.1%、金額にして 82 千円の微増となっています。

役員報酬は、2018 年平均で 40,331 千円となっています。

### ■2018 年 比較要約変動損益計算書

(単位：千円)

|                 | 2017 年  | 2018 年  |        |         |
|-----------------|---------|---------|--------|---------|
|                 |         | 全体      | 前年対比   | 上位 20%  |
| <b>I 医業収入</b>   | 141,017 | 140,636 | 99.7%  | 264,785 |
| 1. 保険診療収入       | 139,573 | 139,319 | 99.8%  | 262,555 |
| 2. 保険外診療収入      | 961     | 903     | 94.0%  | 1,532   |
| 3. その他の医業収入     | 483     | 414     | 85.7%  | 698     |
| <b>II 変動費</b>   | 34,429  | 33,267  | 96.6%  | 87,324  |
| 1. 医薬品・診療材料費    | 33,504  | 32,460  | 96.9%  | 85,859  |
| 2. 検査委託費        | 925     | 807     | 87.2%  | 1,465   |
| <b>III 限界利益</b> | 106,588 | 107,369 | 100.7% | 177,461 |
| <b>IV 医業費用</b>  | 41,319  | 42,018  | 101.7% | 71,334  |
| 1. 人件費          | 11,275  | 12,347  | 109.5% | 29,321  |
| 2. 減価償却費        | 8,481   | 7,960   | 93.9%  | 11,766  |
| 3. 地代・家賃        | 6,138   | 6,120   | 99.7%  | 7,193   |
| 4. 研究研修費        | 281     | 495     | 176.2% | 478     |
| 5. 保険料          | 2,167   | 2,134   | 98.5%  | 3,359   |
| 6. 接待交際費        | 1,257   | 1,223   | 97.3%  | 1,683   |
| 7. その他経費        | 11,720  | 11,739  | 100.2% | 17,534  |
| <b>V 医業利益</b>   | 65,269  | 65,351  | 100.1% | 106,127 |



## 4 | 2018 年 医療法人経営指標分析結果

### 1 | 2018 年医療法人経営指標分析結果

本章では、医療法人立無床診療所の 231 件を対象として、貸借対照表の数値を抽出し、経営指標を算出しました。

分析は、収益性、生産性、安全性、成長性の 4 つの視点で行っています。

■2018 年 比較貸借対照表 医療法人立無床診療所平均

(単位：千円)

| 資産の部     |         |         | 負債の部     |         |         |
|----------|---------|---------|----------|---------|---------|
|          | 2017 年  | 2018 年  |          | 2017 年  | 2018 年  |
| 【流動資産】   | 73,758  | 75,417  | 【流動負債】   | 15,888  | 15,788  |
| 現金・預金    | 47,822  | 49,578  | 買掛金      | 3,693   | 3,734   |
| 医業未収金    | 19,074  | 19,231  | その他      | 12,195  | 12,054  |
| その他      | 6,862   | 6,608   |          |         |         |
| 【固定資産】   | 69,348  | 72,421  | 【固定負債】   | 25,521  | 23,657  |
| 《有形固定資産》 | 32,656  | 32,693  | 長期借入金    | 18,587  | 17,126  |
| 医療用機器備品  | 4,440   | 3,225   | その他      | 6,934   | 6,531   |
| 工具器具備品   | 3,087   | 3,004   | 負債合計     | 41,409  | 39,445  |
| その他      | 25,129  | 26,464  | 純資産の部    |         |         |
| 《無形固定資産》 | 6,408   | 7,754   |          | 2017 年  | 2018 年  |
| ソフトウェア   | 339     | 507     | 【出資金】    | 8,611   | 8,525   |
| その他      | 6,069   | 7,247   | 【利益剰余金等】 | 93,086  | 99,868  |
| 《その他の資産》 | 30,284  | 31,974  |          |         |         |
| 保険積立金    | 27,064  | 29,487  |          |         |         |
| その他      | 3,220   | 2,487   | 純資産合計    | 101,697 | 108,393 |
| 資産合計     | 143,106 | 147,838 | 負債・純資産合計 | 143,106 | 147,838 |

経営分析に必要となる主要損益数値は次のとおりです。なお役員及び職員数については平均値を算出し、役員 3 名、職員数 10 名の計 13 名で計算しています。

## ■2018 年比較損益計算書 医療法人立無床診療所平均

(単位：千円)

|       | 2017 年  | 2018 年  | 前年対比   |
|-------|---------|---------|--------|
| 医業収入計 | 139,190 | 140,588 | 101.0% |
| 限界利益  | 114,045 | 114,933 | 100.8% |
| 給与費計  | 72,218  | 73,689  | 102.0% |
| 医業利益  | 7,381   | 7,399   | 100.2% |
| 経常利益  | 8,384   | 8,391   | 100.1% |

## 2 | 収益性分析 前年対比

|     |           | 2017 年 | 2018 年 | 増 減    |
|-----|-----------|--------|--------|--------|
| 収益性 | 総資本経常利益率  | 6.0%   | 5.7%   | -0.3%  |
|     | 医業収入医業利益率 | 5.3%   | 5.3%   | 0.0%   |
|     | 医業収入経常利益率 | 6.0%   | 6.0%   | —      |
|     | 総資本回転率    | 0.97 回 | 0.95 回 | -0.2 回 |

## ■指標計算式

| 指標名       | 目 的                              | 計算式               |
|-----------|----------------------------------|-------------------|
| 総資本経常利益率  | 資本を使ってどれだけ効率的に利益を上げたかを見る指標です。    | 経常利益 ÷ 総資本 × 100  |
| 医業収入医業利益率 | 医業活動における利益を医業収入で除した指標です。         | 医業利益 ÷ 売上高 × 100  |
| 医業収入経常利益率 | 医業利益に医業外損益を加えた経常利益を医業収入で除したものです。 | 経常利益 ÷ 医業収入 × 100 |
| 総資本回転率    | 資本の何倍の医業収入があるかを見る指標です。           | 医業収入 ÷ 総資本        |

## ■収益性分析コメント

## ●総資本経常利益率

2018 年の実績は 5.7%で、前年より 0.3%減少していますが、医療法人立診療所の経営効率は安定しています。

## ●医業収入医業利益率・医業収入経常利益率

医業収入医業利益率・医業収入経常利益率ともに、前年並みの実績となっています。

## ●総資本回転率

総資本回転率は前年実績とほぼ同水準であり、回転率に大きな変化はありませんでした。

### 3 | 生産性分析 前年対比

|     |              | 2017 年 | 2018 年 | 増 減   |
|-----|--------------|--------|--------|-------|
| 生産性 | 限界利益率        | 81.9%  | 81.8%  | -0.1% |
|     | 1 人当たり医業収入/月 | 892 千円 | 901 千円 | 9 千円  |
|     | 1 人当たり限界利益/月 | 731 千円 | 737 千円 | 6 千円  |
|     | 1 人当たり人件費/月  | 463 千円 | 472 千円 | 9 千円  |
|     | 労働分配率        | 63.3%  | 64.1%  | 0.8%  |

#### ■指標計算式

| 指標名       | 目 的                                | 計算式                                                 |
|-----------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 限界利益率     | 医業収入から変動費を控除した限界利益の医業収入に対する比率      | $\text{限界利益} \div \text{医業収入} \times 100$           |
| 一人当たり医業収入 | 一人当たりの医業収入の効率を見る                   | $(\text{医業収入} \div \text{職員数}) \div 12 \text{ ヶ月}$  |
| 一人当たり限界利益 | 一人当たりの限界利益創出力を見る指標、労働生産性ともいう       | $(\text{限界利益} \div \text{職員数}) \div 12 \text{ ヶ月}$  |
| 一人当たり人件費  | 一人当たりの総額人件費（社会保険料等の事業所負担も含めたもの）を見る | $(\text{総額人件費} \div \text{職員数}) \div 12 \text{ ヶ月}$ |
| 労働分配率     | 限界利益に占める人件費の割合を見る                  | $\text{総額人件費} \div \text{限界利益} \times 100$          |

#### ■生産性分析コメント

##### ●限界利益率

前年よりも数値が 0.1%の減少となっています。

##### ●一人当たり医業収入・一人当たり限界利益・一人当たり人件費

一人当たり医業収入、一人当たり限界利益、一人当たり人件費は、いずれも前年度より、微増となりました。

##### ●労働分配率

労働分配率は、前年 63.3%に対し、2018 年は 64.1%となり、0.8%増加しています。

### 4 | 安全性分析 前年対比

|     |         | 2017 年 | 2018 年 | 増減    |
|-----|---------|--------|--------|-------|
| 安全性 | 流動比率    | 464.2% | 477.7% | 13.5% |
|     | 当座比率    | 421.0% | 435.8% | 14.8% |
|     | 固定比率    | 68.2%  | 66.8%  | -1.4% |
|     | 固定長期適合率 | 54.5%  | 54.8%  | 0.3%  |
|     | 自己資本比率  | 71.1%  | 73.3%  | 2.2%  |

## ■指標計算式

| 指標名     | 目 的                             | 計算式                        |
|---------|---------------------------------|----------------------------|
| 流動比率    | 短期的な債務返済能力を見る                   | 流動資産 ÷ 流動負債 × 100          |
| 当座比率    | 流動資産の中で特に換金性の高い当座資産による短期返済能力を見る | 当座資産 ÷ 流動負債 × 100          |
| 固定比率    | 固定資産が自己資本でどれだけ調達できているかを見る       | 固定資産 ÷ 自己資本 × 100          |
| 固定長期適合率 | 固定資産が自己資本と固定負債でどれだけ調達できているかを見る  | 固定資産 ÷ (自己資本 + 固定負債) × 100 |
| 自己資本比率  | 総資産に占める自己資本（純資産）の割合を見る          | 自己資本 ÷ 総資産 × 100           |

## ■安全性分析コメント

## ●流動比率・当座比率

流動比率は前年から 13.5%増加しており、引き続き高い短期的な債務返済能力を有していると評価できます。当座比率も、14.8%増加し、換金可能な資産による債務返済能力は高い水準を維持しています。

## ●固定比率

1.4%の減少となっています。

## ●固定長期適合率

0.3%増加となっています。

## ●自己資本比率

73.3%と高い水準を維持しており、財務体質は健全な状況であるといえます。

## 5 | 成長性分析 前年対比

|     |         | 2017 年 | 2018 年 |
|-----|---------|--------|--------|
| 成長性 | 医業収入増加率 | △0.2%  | 1.0%   |
|     | 限界利益増加率 | 0.3%   | 0.8%   |
|     | 医業利益増加率 | △1.1%  | 0.2%   |
|     | 経常利益増加率 | △1.2%  | 0.1%   |
|     | 自己資本増加率 | 6.2%   | 6.6%   |

## ■成長性分析コメント

成長性は、2018 年 4 月に診療報酬改定があり、医科は+0.63%の改定率で医業収入がプラスに転じ、限界利益は増加しました。人件費等の増加により、医業利益、経常利益はともに若干のプラスとなりました。

## 医業経営情報レポート

### 2018 年決算データからみる 医科診療所経営実績分析

---

【著 者】日本ビズアップ株式会社

【発 行】税理士法人 森田会計事務所

〒630-8247 奈良市油阪町456番地 第二森田ビル 4F

TEL 0742-22-3578 FAX 0742-27-1681

---

本書に掲載されている内容の一部あるいは全部を無断で複写することは、法律で認められた場合を除き、著者および発行者の権利の侵害となります。